



## Créativité et leadership : gérer... de la vie !

Nous sommes touchés d'être associés à la créativité et à l'innovation, mais c'est bien inconsciemment que nous y sommes arrivés. Nous avons innové non pas par désir d'innover, mais poussés par une passion d'explorer, de créer, de nous exprimer à travers nos talents... d'évoluer comme êtres humains. Nous avons, sans le réaliser, réinventé notre métier et même inventé de nouveaux métiers comme celui d'Esse Leadership aujourd'hui. Mais là où nous avons le plus innové et poursuivons notre exploration, c'est dans notre façon de vivre ensemble, de nous partager le pouvoir. Nous avons réalisé qu'il y a une limite à innover au niveau d'un produit ou d'un service et que nous pouvons rapidement être copiés. Par ailleurs, dans l'esprit de l'entreprise, dans notre façon de vivre ensemble, la création est infinie et l'espace pour créer évolue à mesure que nous évoluons nous-mêmes.

Nous sommes aussi appelés à partager comment nous avons su nous différencier. Pourtant, nous différencier n'a jamais été un objectif. Notre désir a toujours été d'habiter notre boîte de nos rêves, de nos valeurs, de nos passions, de nos talents... Plus tard, nous avons aussi laissé de la place à nos peurs, nos doutes et même notre spiritualité. Notre entreprise s'est par conséquent avérée unique. Pour nous, elle est une véritable oeuvre d'art !!! Pas la plus belle ou la meilleure, mais simplement la nôtre, le reflet de qui nous sommes. Notre quête nous a poussés à nous réinventer constamment. L'important pour nous n'est pas d'être différents ou d'être les premiers, mais **d'être nous-mêmes**. Quand on nous demande : « Comment se différencier ? », nous répondons : « Soyez vous-mêmes ! » Comme chaque individu est unique, vous serez différents et comme l'identité de la boîte est la rencontre des personnes qui la composent, imaginez la difficulté à vous copier ! L'enjeu ici est de résister à nous conformer à des modèles, des croyances ancrées et à se comparer aux autres. Oser être soi-même, réfléchir par soi-même est pratiquement révolutionnaire dans un monde de conformité et de perfection. Un jour j'ai lu : « *Se conformer, c'est disparaître!* ». Alors soyons rebelles et osons créer, car créer, c'est venir au monde ! Robert Lepage nous dit d'ailleurs ; « *Cessez de vouloir être les meilleurs... Soyez uniques !* » Et être soi-même, c'est être unique !

Notre engagement aujourd'hui est d'habiter notre vie et nos gestes de qui nous sommes, de mettre davantage d'amour dans les gestes que nous posons. Ainsi, tout doucement, on se transforme et on transforme nos organisations.

Voici bien humblement quelques éléments qui nous permettent, à nous, de créer, d'inventer chaque jour : En fait, nous cherchons constamment à :

- Avoir l'esprit d'exploration ! Sortir de notre petit monde et explorer à travers l'art, la science, la philosophie... et non seulement à travers les toutes dernières théories du management.
- Croire en notre potentiel créateur et à celui de l'autre.
- Partager le pouvoir pour que chacun explore, crée. Ne jamais centraliser en un seul lieu la création, car on se priverait d'un trésor. Puisqu'il paraît que l'acte de créer est celui qui procure le plus haut niveau de bonheur à un être humain, cela signifierait en quelque sorte de centraliser le bonheur.
- Nous donner de l'espace et de la liberté. Ayons le courage des pages blanches !
- Résister à la tentation sécurisante de nous référer à des modèles.
- Ralentir pour laisser le processus créateur faire son oeuvre et le discernement émerger.
- Ouvrir des dialogues pour laisser monter la spirale des idées qui se rencontrent. Multiplier les rencontres internes et externes et nous laisser inspirer par l'autre. Nous croyons aux vertus de la CO-CRÉATION !
- Savoir nous remettre en question. Lâcher prise sur nos croyances et nos réflexes d'hier.
- S'explorer nous-mêmes et explorer l'autre; le client, le collègue, etc.
- Oser être soi et accueillir l'autre tel qu'il est. Oser sa folie!
- Pratiquer le non-jugement car le jugement assassine les idées et freine le dialogue.
- Se remettre à rêver! Décentrer notre attention des résultats et du court terme pour la porter sur le processus d'exploration et notre capacité à rêver, à s'élever, en se donnant de la perspective. Rien de grand ne s'accomplit dans le court terme... Et la vision donne du sens.
- Retrouver l'esprit de la fête ! Tout devient prétexte à une célébration, grande ou petite.

Pour que l'aventure d'exploration soit porteuse, notre enjeu est aujourd'hui de transcender les plans d'action, les livrables et les contrôles internes pour retrouver et bâtir la confiance : confiance en soi, en l'autre, en la vie! Il est bon de prendre conscience que « *Gérer, c'est créer* » comme le dit Laurent Lapierre. Et comme le répète mon collègue François Héon, « *Gérer, c'est d'abord gérer de la **vie** !!!* »

Et doucement .... humblement ... habitons nos gestes de qui nous sommes... ils seront alors vraiment uniques !!